

10 e 11 de setembro de 2004

## ECOTURISMO: LA REVALORIZACIÓN DE LO LOCAL EN UM MUNDO GLOBAL LA EXPERIENCIA DE LAS QUEBRADAS DEL DEL LAURELES

*Laura García Tagliani<sup>1</sup>*

**Resumen:** A partir de una experiencia de planificación ecoturística de base comunitaria en la Cuenca del Arroyo Laureles, Uruguay, se ilustran las posibilidades del ecoturismo como dinamizador de los procesos de desarrollo local y su capacidad de contribuir a revalorizar y conservar el patrimonio natural y cultural de los espacios rurales del país y la región. Se exploran los desafíos que deben sortearse y las capacidades que es necesario desarrollar para alcanzar altos niveles de sostenibilidad en la actividad, incluyendo la organización comunitaria, la capacitación, la participación de actores en las distintas etapas del proceso de planificación, el desarrollo de productos adecuados a los requerimientos de la demanda, el establecimiento de alianzas estratégicas, entre otros.

**Palabras clave:** ecoturismo; ecoturismo comunitario; desarrollo local; planificación participativa.

### Introducción

En el mundo de la globalización, el turismo se está convirtiendo en un instrumento revalorizador de la dimensión local. Las tendencias de los últimos años indican que se está pasando de un turismo masivo a un turismo basado en los valores únicos de las comunidades locales, como forma de responder a una demanda ávida por nuevas experiencias y conocimientos, por destinos no convencionales y una mayor integración de las características sociales y culturales locales en la oferta turística.

---

<sup>1</sup> Ingeniera Agrónoma Forestal (Universidad de la República, Uruguay). Master of Science in Resource Recreation & Tourism (University of Idaho, USA). Consultora de la Unidad de Turismo Sostenible y la Regional Noreste del Centro Latinoamericano de Economía Humana, Uruguay. [garc9588@adinet.com.uy](mailto:garc9588@adinet.com.uy)

Estas tendencias se manifiestan especialmente en modalidades como el agro y ecoturismo y abren nuevas oportunidades para Uruguay, un destino prácticamente desconocido en los grandes mercados turísticos. La abundancia de recursos y ambientes naturales con alto potencial turístico, aún poco o no explotados, así como una población rural cordial y hospitalaria, colocan al “Uruguay Natural” en una posición muy auspiciosa.

Pero convertirse en un destino ecoturístico no es algo que suceda espontáneamente. Por el contrario, es el resultado de un cuidadoso proceso de planificación, de la organización comunitaria, y de la preparación de los actores locales para poder competir en el mundo global, aprovechando sus propias potencialidades y destrezas. Exige, también, el conocimiento de los deseos y tendencias de la demanda, el desarrollo de productos viables y trabajar con altos niveles de sostenibilidad, así como también establecer redes de cooperación y alianzas estratégicas con instituciones del sector público, del sector privado y de la sociedad civil.

En esta presentación compartiremos una experiencia de desarrollo ecoturístico de base comunitaria que viene llevando a cabo el *Grupo de Desarrollo Quebradas del Laureles*, integrado por pobladores de diversas localidades de la Cuenca del Arroyo Laureles (departamentos de Tacuarembó y Rivera). Este grupo es el resultado de un largo proceso que se inició a fines de 2001, cuando varios vecinos de la zona, apoyados por el Programa de Desarrollo y Medio Ambiente de la Intendencia Municipal de Tacuarembó, comenzaron la búsqueda de alternativas para la reactivación socioeconómica de la cuenca. Teniendo en cuenta las potencialidades del territorio, de singular belleza y biodiversidad, el ecoturismo surgió como una opción capaz de conciliar las necesidades de desarrollo con la conservación de sus valores naturales y culturales.

A través de este estudio de caso, veremos cómo el Ecoturismo es capaz de dinamizar los procesos de desarrollo local y contribuir a revalorizar y conservar el valioso patrimonio natural y cultural de los espacios rurales de nuestro país y la región. Pensamos que la experiencia de la comunidad de Laureles puede ser muy útil e ilustrativa para otras pequeñas comunidades que estén dispuestas a trabajar activamente en la búsqueda de alternativas que, desde la puesta en valor de su identidad local, les ayude a articularse con el mercado global para mejorar su calidad de vida.

## **Cuenca del Arroyo Laureles: Un área de singular belleza y biodiversidad en el corazón del Uruguay Profundo<sup>2</sup>**

La Cuenca del Arroyo Laureles comprende un territorio de aproximadamente 40.000 hectáreas, ubicado en el extremo norte del departamento de Tacuarembó y el sector noroccidental del departamento de Rivera. El área limita al oeste por la Cuchilla de Haedo, al sur por la Cuchilla de Laureles, y al norte, por la Sierra Minuana y la Cuchilla de la Venta Quemada (esta última separa la Cuenca del Laureles de la correspondiente al Arroyo Lunarejo).

Dicha área es representativa de una región mayor, que se distingue por un paisaje único en el Uruguay, de gran belleza escénica, caracterizado por la presencia de valles escarpados, de laderas muy fuertes, conocido como Quebradas del Norte o de la Cuesta Basáltica. Las “quebradas” son profundas incisiones entalladas en la roca basáltica, de fuertes pendientes y relieve energético, que se caracterizan por la presencia de cuevas o “grutas”, paredones verticales (localmente llamados “peraus”) y saltos de agua.

En el interior de estas quebradas se desarrolla una exuberante vegetación subtropical, donde predominan las especies perennifolias pertenecientes a la provincia fitogeográfica Paranense, en una evidente continuidad de la flora del sur de Brasil (Grela, 2004). En cuanto a la fauna, la zona alberga especies raras y amenazadas y cumple una importante función como corredor biológico por el que se producen intrusiones hacia el sur de especies de distribución típicamente subtropical. Los bosques nativos de la Cuenca del Laureles ocupan más de 8.000 hectáreas y cumplen importantes funciones ambientales. Entre los ejemplares más notables de estos bosques de quebrada se destacan los Laureles (especies de los géneros *Ocotea*, *Nectandra*, etc.), que pueden alcanzar alturas superiores a los 25 metros. Por tratarse de un bosque primario posee un alto valor ecológico, científico y educativo (Rodríguez Mazzini et al., 2004).

Desde el punto de vista cultural, la zona es representativa de la llamada “cultura de la frontera”, donde, desde tiempos históricos, se da una influencia recíproca entre los territorios uruguayo y brasileño. Una de las características más peculiares de los pobladores de los

---

<sup>2</sup> Uruguay Profundo: Es la zona que se extiende como una franja nordestina, cercana y fronteriza con Brasil, cuyos indicadores de pobreza son superiores a los valores medios nacionales, y muy especialmente a los hallados en el sur del país.

departamentos de esta región es el lenguaje, conocido como “portuñol”, que marca una diferencia con el resto del territorio nacional.

Desde el punto de vista económico, en la Cuenca del Laureles se practica una ganadería extensiva con altos niveles de estancamiento. Se trata de una zona con pérdida de dinamismo, cuyos pobladores se ven afectados por la falta de oportunidades de empleo, ingresos insuficientes y una de las más elevadas tasas de necesidades básicas insatisfechas del país. Se constata en la zona un descenso en el número de explotaciones agropecuarias y un éxodo de los trabajadores rurales (PRODEMA/IMT, 2002).

### **Una comunidad con iniciativa, reconstruyendo puentes para reinserirse en el mundo**

Teniendo en cuenta la problemática socioeconómica que aqueja a la zona, hacia fines de 2001 un grupo de pobladores de la Cuenca del Laureles solicitó apoyo a la Intendencia Municipal de Tacuarembó, a fin de buscar alternativas de desarrollo que contribuyeran a la reactivación de la zona. En respuesta a la inquietud de los vecinos de Laureles, y dadas las potencialidades del territorio, el gobierno departamental encomendó la realización de un estudio que permitiera evaluar el potencial ecoturístico de la Cuenca. Dicho estudio se llevó a cabo a principios del 2002, y fue financiado por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en Uruguay.

El Informe final de dicha consultoría, “Evaluación del Potencial Ecoturístico de la Cuenca del Arroyo Laureles”, concluyó que:

La Cuenca del Laureles posee una amplia base de recursos naturales, de alta calidad paisajística y ambiental, de atractivo excepcional para el Uruguay, capaz de motivar una corriente de visitantes que busquen una experiencia turística basada en la naturaleza. Asimismo, la zona se destaca por su población cordial y hospitalaria, gran parte de la cual se muestra interesada en un posible desarrollo turístico del área. Estas características le confieren a la cuenca un gran potencial como destino ecoturístico. (GARCÍA TAGLIANI Y CALDEVILLA, 2002).

Más allá de sus potencialidades, los técnicos hicieron hincapié en que fuera la propia comunidad quien decidiera, en base a un análisis de los posibles costos y beneficios y de su propia idiosincrasia, si estaba dispuesta, o no, a embarcarse en un proceso de desarrollo turístico. Como sostiene la Comisión de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, el proceso de desarrollo ecoturístico debe asegurar la información previa de todos los actores y reconocer los derechos de las comunidades locales a decir “no” al desarrollo turístico (ONU,

2000). Por ello, el documento fue presentado y distribuido en la comunidad, para que pudiera ser analizado por los pobladores de la Cuenca.

La presentación del informe mencionado desencadenó el proceso de organización de los pobladores de la zona. Así, meses después, los vecinos, apoyados por la Intendencia Municipal de Tacuarembó, solicitaron nueva asistencia al PNUD para ayudarles a consolidar dicho proceso, incorporando capacidades para el funcionamiento grupal y la realización de actividades comunitarias, a través de la formación de una Comisión de Desarrollo con énfasis en la temática vinculada al ecoturismo.

La necesidad de articular, negociar, acordar, resolver conflictos entre actores diferentes, con lógicas y poder diferentes, es un proceso de aprendizaje que necesita apoyo. Por eso, este proceso fue acompañado por un equipo integrado por técnicos especializados en las áreas de desarrollo local, servicio social y planificación turística de la Regional Noreste del Centro Latinoamericano de Economía Humana (CLAEH) con sede en la ciudad de Tacuarembó.

Al iniciarse dicha etapa, se constató un elemento común a varias zonas del país: la falta de confianza de algunos pobladores locales con relación a la posibilidad de trabajar en conjunto. Por ejemplo, varias personas expresaron que *“acá es muy difícil trabajar en grupo...”*, o *“cuesta trabajar unidos...”* Sin embargo, el ecoturismo se convirtió en el motor capaz de lograr la motivación de la comunidad para trabajar juntos.

A partir del mes de octubre de 2002, se inició una serie de reuniones periódicas, donde participaron representantes de organizaciones locales (Agremiación Ruralista de Productores de Laureles, Escuelas Rurales de la zona, Junta Local de Laureles) y más de 30 vecinos de diversas localidades de la Cuenca y adyacencias (Estación Laureles, Cuchilla de Laureles, Pueblo 33, Costas de Cañas en el departamento de Tacuarembó, y Costas de Laureles en el departamento de Rivera). Cada encuentro incluyó una instancia de formación/información sobre la temática del ecoturismo y la conservación de áreas naturales, y talleres para continuar avanzando en la identificación de fortalezas y debilidades, el relevamiento de capacidades existentes, las necesidades de capacitación, etc. Asimismo, se llevó a cabo un curso de capacitación para el trabajo de grupos. Fruto del proceso seguido en esta etapa fue la consolidación del Grupo de Desarrollo Quebradas del Laureles y su reconocimiento como un ámbito representativo de los intereses locales.

## **Ecoturismo Comunitario**

Por definición, el ecoturismo tiene una dimensión social. El enfoque del desarrollo ecoturístico comunitario privilegia esta dimensión y busca que las comunidades locales tengan un control significativo sobre la actividad y una participación en todas las etapas (desde la planificación hasta la gestión). Este enfoque también busca que una gran proporción de los beneficios derivados de la actividad ecoturística permanezcan en la comunidad, implica cierto tipo de responsabilidad colectiva y la aprobación por organizaciones representativas de los diferentes intereses locales (WWF, 2001).

A nivel de América Latina existen numerosas iniciativas de este tipo, principalmente en Costa Rica y Perú, como también en Ecuador, Bolivia, Brasil, entre otros. Por ejemplo, en Costa Rica existen más de 50 iniciativas de agro-ecoturismo de base comunitaria, que se están posicionando como la oferta turística “más auténtica”<sup>3</sup>.

El ecoturismo comunitario debe encararse en el contexto de otras opciones y estrategias para el desarrollo sostenible y la conservación a nivel local y regional, y requiere de un adecuado proceso de planificación, desarrollo de habilidades y capacitación.

### **El Ecoturismo: Dinamizador de los procesos de Desarrollo Local en la Cuenca del Laureles**

El desarrollo local implica un proceso de *acumulación de capacidades*, con el fin de mejorar, de manera colectiva y continuada, el bienestar de la comunidad. Entre esas capacidades de los actores se incluyen sus aptitudes para movilizarse ante situaciones adversas, para pensar y actuar de forma estratégica, para organizarse e impulsar iniciativas (ALBUQUERQUE, 1999). Las comunidades de la Cuenca del Laureles demostraron poseer varias de esas capacidades, por lo cual la zona fue seleccionada como una de las áreas piloto del Proyecto “Fortalecimiento de las Capacidades para el Desarrollo Local”, llevado a cabo por la Regional Noreste del CLAEH con asistencia financiera del PNUD.

El Proyecto buscó dar respuesta a las inquietudes de la comunidad en la búsqueda de alternativas de desarrollo y fortalecer las capacidades de los gobiernos locales y otros actores

---

<sup>3</sup> Mayor información al respecto puede encontrarse en [www.turismoruralcr.com](http://www.turismoruralcr.com)

sociales para la formulación e implementación de estrategias de desarrollo local y sus correspondientes planes de acción. Reconociendo las implicancias positivas derivadas de la combinación de las actividades agrícolas y no agrícolas, y de la existencia de un contexto ambiental de alta riqueza natural, el proyecto decidió impulsar el desarrollo del ecoturismo como actividad innovadora complementaria.

En el marco del proyecto mencionado, se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- Un *proceso de consulta con diferentes actores de la comunidad* para evaluar actitudes, preocupaciones, nivel de interés, expectativas con respecto a un posible desarrollo ecoturístico de la zona.
  - Se profundizó el conocimiento de los valores naturales de la zona, a través de un *estudio de caracterización ambiental primaria de la Cuenca del Laureles*, centrada en aspectos florísticos, faunísticos y de conservación biológica. Estos estudios arrojaron una valiosa información sobre la importancia de la zona desde el punto de vista de la diversidad biológica. Por ejemplo, se encontraron ejemplares de especies poco comunes como el Sapito de Devincenzi (*Melanophyriscus devincenzi*), la Lagartija de los Árboles (*Anisolepis undulatus*) y la Lagartija manchada (*Stenocercus azurens*), de la cual no había registros desde el año 1959 (Prigioni, comunicación personal). También se documentó la presencia de especies consideradas vulnerables e insuficientemente conocidas, como el Margay (*Leopardus wiedii*), un félido arborícola de distribución tropical-subtropical, y el Coatí (*Nasua nasua*), un prociónido que encuentra en Uruguay su límite austral de distribución (Rodríguez Mazzini et al. 2004). Asimismo, se obtuvo el registro de una nueva especie vegetal de la familia de las compuestas (*Asteraceae: Asterea*) para el Uruguay (Rodríguez Mazzini et al. op. cit.). Esto es un ejemplo de cómo el ecoturismo, directa o indirectamente, es capaz de contribuir al conocimiento y conservación de la diversidad biológica.
  - Se llevaron a cabo *actividades de educación ambiental y sensibilización* de manera de ayudar a aumentar la conciencia y el aprecio de la comunidad local por los valores naturales y culturales de la zona. Para ello fue fundamental el apoyo de las escuelas rurales de la cuenca, como sede de las jornadas que incluyeron no sólo a los niños, sino también a sus padres y otros vecinos de diferentes localidades.
  - Se realizaron *recorridas de reconocimiento* para que la comunidad se familiarizara con los distintos lugares de la zona, pues la mayoría no los conocía. Así, los terceros sábados de
-

cada mes fueron la cita obligada para que los pobladores locales pudieran apreciar los valores naturales de la zona, reforzar los conocimientos adquiridos e identificar nuevos sitios con potencial para el desarrollo del ecoturismo.

- Se profundizó y actualizó el *inventario y valoración de los recursos con potencial turístico* de la zona. Se confeccionaron fichas para distintos lugares, indicando sus principales valores y atractivos, potencialidad para diferentes tipos de actividades recreativas, grado de dificultad, etc.
- Se realizó una *gira de familiarización e intercambio con otras iniciativas de ecoturismo del país*, incluyendo la visita al Área Protegida Quebrada de los Cuervos, en el departamento de Treinta y Tres. Los vecinos de Laureles “jugaron a ser turistas”, como forma de reforzar los conocimientos adquiridos sobre turismo y ayudarles a imaginar su propia visión para el ecoturismo en la zona.
- Se realizó el *Primer Festival – Encuentro por el Ecoturismo*, que tuvo como objetivos difundir el trabajo que viene llevando a cabo el Grupo de Desarrollo “Quebradas del Laureles” en pos del futuro desarrollo ecoturístico de la zona; sensibilizar a la población y autoridades acerca del valioso patrimonio natural y cultural de la cuenca y ayudar a crear conciencia sobre la importancia de su conservación; y generar un ámbito para la confraternidad con otras comunidades de la región y el país. El evento incluyó una presentación del proyecto, la inauguración de tres muestras (artesanal, fotográfica y de trabajos de las escuelas rurales de la zona), la inauguración de un mirador panorámico, y un espectáculo artístico donde participaron grupos de diferentes localidades del departamento y otras zonas del país. El Encuentro tuvo una gran respuesta de público, permitió que empresas y autoridades se mostraran interesadas en el proyecto e identificó posibilidades de alianzas estratégicas y cooperación.
- Se realizó una serie de *talleres de capacitación y planificación turística, con metodología participativa*, que ayudaron al Grupo de Laureles a definir su visión colectiva, identificar más claramente las potencialidades y limitaciones de la zona, fijarse metas y objetivos y establecer acciones para alcanzarlos.

Con respecto a este último punto, cabe destacar que la planificación es esencial en los procesos de desarrollo ecoturístico, pues ayuda a maximizar los potenciales beneficios y minimizar los potenciales costos derivados del turismo; es, también, una herramienta fundamental para trabajar en grupo.

El primer paso en el proceso de planificación ecoturística para la Cuenca del Laureles consistió en establecer la visión colectiva y las metas que la comunidad aspira alcanzar a

través del ecoturismo. Podría decirse que la visión es el “sueño” del grupo, es decir, cómo se imagina el ecoturismo en las Quebradas del Laureles en los próximos 10 años.

Los cuadros que siguen muestran la visión y las metas establecidas por el Grupo de Desarrollo Quebradas del Laureles para el ecoturismo en la cuenca.

### **Visión Colectiva del Grupo de Desarrollo Quebradas del Laureles**

Una comunidad unida y organizada:

- que se sustenta en el respeto y la valoración de nuestras raíces, nuestra cultura y nuestras riquezas naturales, así como de nuestras propias diferencias individuales,
- que abre sus brazos a los visitantes y les ofrece oportunidades recreativas y turísticas, para que puedan apreciar y disfrutar, respetuosamente, de nuestro patrimonio natural y cultural, a través de una serie de actividades, servicios e infraestructura de calidad y el trato cordial de nuestra gente,
- como forma de contribuir a mejorar nuestra calidad de vida, impulsar el desarrollo de la zona, conservar nuestra diversidad biológica y promover el intercambio cultural entre los pueblos.

### **Metas del Grupo de Desarrollo Quebradas del Laureles**

A través del desarrollo del Ecoturismo, aspiramos a:

- generar oportunidades de capacitación y nuevas fuentes de empleo, principalmente para los jóvenes;
- diversificar la economía de la zona y mejorar nuestros ingresos, a través de nuestra participación directa en el desarrollo turístico y en la venta de nuestros productos y artesanías;
- reducir la emigración de nuestros pobladores y promover el asentamiento en la zona;
- mejorar los servicios básicos de nuestra comunidad, tales como caminería, transporte, buenos accesos en toda la zona y electrificación;
- conservar la belleza paisajística de nuestra zona, su flora, su fauna y la calidad de nuestro ambiente en general;
- ofrecer servicios que satisfagan o, mejor aún, superen las expectativas de los visitantes.

De los cuadros se desprende que la comunidad local aspira desarrollar un *turismo sostenible*, un turismo que satisfaga los usos y demandas actuales sin deteriorar los sistemas naturales y culturales ni las futuras oportunidades para disfrutar colectivamente.

### **De la Visión a la Acción: Estrategia de Desarrollo Ecoturístico**

Como bien expresa la célebre frase de Nelson Mandela: *“Una visión sin acción, es sólo un sueño. Una acción sin visión sólo hace pasar el tiempo. Y una visión con acción, cambia el mundo”*. Por ello, a partir de la visión colectiva, se llevó a cabo una serie de talleres para definir una estrategia de desarrollo ecoturístico que permita alcanzar las metas establecidas por la comunidad de Laureles, así como su correspondiente plan de acción. En primer lugar, se identificaron los problemas y obstáculos que deberán sortearse para alcanzar las metas del turismo sostenible en la Cuenca del Laureles.

#### **Problemas para Lograr un Turismo Sostenible en Laureles**

##### **Débil capacidad para la conservación y uso sostenible de la diversidad biológica del área**

- Insuficiente conocimiento sobre la diversidad biológica de la Cuenca del Arroyo Laureles
- Insuficiente conocimiento por parte de los pobladores locales sobre conservación y uso sostenible de la diversidad biológica del área
- Débil concertación interinstitucional para la gestión sostenible del área
- Insuficiente fiscalización de algunos delitos ambientales

##### **Débil capacidad de gestión turística sostenible**

- Deficiencias en la infraestructura y servicios básicos
- Falta de instalaciones y equipamientos turísticos
- Falta de conocimiento estratégico del mercado
- Débil organización para el desarrollo y comercialización de productos turísticos
- Falta de tradición turística en la zona (“know how”) y recursos humanos capacitados
- Desconocimiento de fuentes de crédito y políticas de apoyo a la microempresa

A partir de los problemas identificados, se estableció una lista de objetivos operativos que se presentan en el cuadro que sigue. Los *objetivos* son los pasos que, en su conjunto, indican el rumbo para alcanzar las metas y llegar a la visión colectiva del Grupo.

### **Estrategia Ecoturística - Quebradas Del Laureles**

#### **Objetivos Operativos**

- Mejorar el nivel de conocimiento sobre la Diversidad Biológica de la Cuenca del Arroyo Laureles
- Mejorar el conocimiento de los pobladores locales sobre conservación y usos sostenibles de la diversidad biológica
- Dotar al área de un adecuado marco legal - institucional para su conservación y uso sostenible
- Fortalecer la concertación interinstitucional para la gestión sostenible del área
- Aumentar el apoyo de la comunidad local con relación al desarrollo del turismo sostenible en la zona
- Mejorar el conocimiento estratégico sobre el mercado y canales de comercialización
- Fortalecer la organización para el desarrollo y comercialización de productos turísticos
- Desarrollar productos turísticos compatibles con la conservación del área y adecuados a los deseos y expectativas de la demanda
- Capacitar a los pobladores locales en temas vinculados a la gestión del turismo sostenible
- Mejorar la infraestructura interna y servicios básicos
- Dotar al área de instalaciones y equipamientos turísticos adecuados
- Promover la diversificación productiva de la Cuenca

Con los objetivos operativos establecidos, se esbozó un plan de acción que abarca los siguientes puntos:

- Ordenamiento territorial y protección ambiental;
- Desarrollo de productos turísticos sostenibles;
- Marketing turístico;
- Fomento productivo;

- Formación y capacitación de recursos humanos;
- Atracción de inversiones;
- Promoción de alianzas estratégicas.

A partir del plan de acción se identificaron algunas actividades prioritarias a realizar antes de la finalización del proyecto. Entre esas acciones, y como forma de avanzar sobre el objetivo relativo a mejorar el conocimiento estratégico sobre el mercado y canales de comercialización, se realizó un *Seminario sobre Comercialización de Ecoturismo*. Este evento tuvo como objetivo familiarizar a los integrantes del Grupo con los conceptos relacionados al marketing, la comercialización ecoturística y con los instrumentos para el posicionamiento del ecoturismo, según las tendencias actuales del mercado.

Posteriormente se realizó un *Taller de Consolidación de la Oferta Ecoturística de las Quebradas del Laureles*, incluyendo la selección de segmentos objetivo, la definición de una imagen turística, el diseño de circuitos temáticos para turistas y excursionistas, entre otras.

En la actualidad se sigue avanzando con respecto al plan de acción, fundamentalmente en la consolidación de la oferta, incluyendo la confección de un código de buenas prácticas para el ecoturista que visite la zona, la identificación de posibles distribuidores, la definición de una estrategia de promoción, y el establecimiento de diferentes roles de los vecinos para facilitar la experiencia turística. También se han definido algunas prioridades de capacitación, tanto en aspectos vinculados al turismo como a la conservación y uso sostenible de la diversidad biológica, se buscarán mecanismos de articulación de actores y el establecimiento de alianzas estratégicas a nivel regional y nacional, y se promoverá dotar al área de un adecuado marco legal - institucional para su conservación y uso sostenible. Al respecto, la comunidad ha solicitado a las autoridades competentes la designación como área protegida a integrar el futuro Sistema Nacional de Áreas Protegidas.

## **Conclusiones**

Como queda en evidencia, el ecoturismo es capaz de dinamizar los procesos de desarrollo local y de transformar la “amenaza” de la globalización en una “oportunidad”, al aprovechar las singularidades naturales y culturales de las comunidades y territorios locales. Para ello, es fundamental la participación comunitaria

en los procesos de planificación ecoturística, así como capacitarse y desarrollar o reforzar capacidades para pensar y actuar de forma estratégica, para organizarse, impulsar iniciativas y estimular aptitudes creativas e innovadoras.

Este enfoque de desarrollo ecoturístico de base comunitaria implica un proceso lento, que requiere la inversión de considerables recursos de tiempo, dinero, apoyo técnico y un fuerte compromiso de parte de la comunidad en tiempo y trabajo. Sin embargo, estamos convencidos de que estos procesos son imprescindibles para lograr las metas del turismo sostenible: mejorar la calidad de vida de la comunidad anfitriona, proporcionar una experiencia de calidad a los visitantes y mantener la calidad del ambiente, del que dependen tanto la comunidad como la experiencia del visitante.

Esperamos que la experiencia del Grupo de Desarrollo Quebradas del Laureles sea inspiradora para que otras comunidades del país y la región se animen a explorar las posibilidades del ecoturismo como alternativa para el desarrollo rural e instrumento para la revalorización del patrimonio natural y cultural.

## FUENTES CONSULTADAS

ALBUQUERQUE, F. 1999. Cambio estructural, desarrollo económico local y reforma de la gestión pública. *In Desarrollo local en la globalización*. CLAEH, Montevideo.

ARBALLO, E. & J. CRAVINO. 1999. *Aves del Uruguay. Manual ornitológico*. Editorial Hemisferio Sur, Montevideo.

BRANDON, K. 1993. Basic steps toward encouraging local participation in nature tourism projects. *In*. K. Lindberg & D. Hawkings, eds. *Ecotourism: a guide for planners and managers*. The Ecotourism Society. 1993.

CEBALLOS-LASCURÁIN, H. 1991. *Tourism, ecotourism and protected areas. Parks*, vol 2, no. 3, November.

CLAEH/PNUD. 2004. *Estrategia de Desarrollo Ecoturístico para la Cuenca el Arroyo Laureles*. Proyecto Fortalecimiento de las Capacidades para el Desarrollo Local. Uruguay.

DRAKE, S.P. 1991. Local participation in ecotourism projects. *In*. Whelan, T., ed. *Nature tourism: managing for the environment*. Washington, DC. Island Press.

GARCÍA TAGLIANI, L. y G. CALDEVILLA. 2002. *Evaluación del Potencial Ecoturístico de la Cuenca del Arroyo Laureles*. PNUD, Montevideo.

OMT. 2002. *Conclusiones de la Cumbre Mundial del Ecoturismo*, Québec, Canadá.

ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS. 2000. Actas de la 8ª Sesión de la Comisión de Desarrollo Sostenible, Mayo de 2000.

PRODEMA/IMT. 2001. Informe de la situación socioeconómica del departamento de Tacuarembó.

RODRÍGUEZ MAZZINI, R; M. BONIFACINO Y C. PRIGIONI. 2004. *Caracterización ambiental primaria de la cuenca del Arroyo Laureles*. Informe de consultoría para el Proyecto: Fortalecimiento de las Capacidades para el Desarrollo Local, CLAEH – PNUD. Uruguay.

WWF. 2001. *Guidelines for Community-based Ecotourism Development*.